

УДК 336.14:622.371(571.56)

*ГРИГОРЬЕВА Елена Эдуардовна,
к. э. н., в. н. с. ИРЭС СВФУ*

ПРЕДПОСЫЛКИ К ИЗМЕНЕНИЮ СТРУКТУРЫ БЮДЖЕТНЫХ ДОХОДОВ РЕГИОНА НА ОСНОВЕ ПРОГНОЗНОЙ ОЦЕНКИ ЗАПАСОВ ПРИРОДНЫХ АЛМАЗОВ ДО 2050 г.

Аннотация

В статье дана долгосрочная прогнозная оценка степени влияния ресурсного потенциала алмазодобывающей отрасли на изменения пространственной экономики и бюджетной политики Республики Саха (Якутия). В Республике Саха (Якутия) в валовом региональном продукте добыча алмазов занимает более 30 % от всего объема. Определяя региональное влияние финансовых результатов алмазодобывающих предприятий на собственные доходы региона, в ходе исследования сформулирована гипотеза: уменьшение объемов добычи природных алмазов АК АЛРОСА (ПАО) в связи с истощением запасов алмазоносных месторождений на территории Якутии, что приведет к сокращению основных налоговых доходов региона. На основе информативно-целевого анализа и контент-анализа отчетов международных консалтинговых агентств, изучающих алмазную индустрию, представлен обзор запасов и ресурсов месторождений алмазов на территории Якутии, выполнен анализ прогнозных показателей добычи алмазов в долгосрочной перспективе. Используя методы горизонтального (временного) и вертикального (структурного) анализов, определена структура государственного бюджета Республики Саха (Якутия). Выявлено, что волатильность курсовой динамики двойко влияет на доходную часть бюджета. С одной стороны, снижение доходов от добычи углеводородов, с другой стороны, рост налога на добычу природных алмазов в связи с ослаблением курса российского рубля.

В статье дана предварительная оценка влияния налоговых поступлений в бюджет региона от добычи алмазов на экономику, финансы и социум муниципальных образований и РС (Я) в целом. Дальнейшей задачей исследования является разработка методики количественной прогнозной оценки поступлений налога на добычу природных алмазов в бюджет, основанной на факторном анализе.

Ключевые слова: налоговые доходы, структура, налог на добычу полезных ископаемых, добыча алмазов, прогноз, запасы, анализ, подход, предприятие, комплекс.

Введение

Основываясь на долгосрочных прогнозах мировых экспертных агентств, таких как Frost & Sullivan [8], Bain [9] и McKinsey&Company [10], ожидается резкий спад добычи алмазов по причине истощения месторождений алмазов (начиная с 2019 г.) к 2050 г. АЛРОСА владеет практически половиной мировых запасов алмазов (40 %) и ее обеспеченность запасами составляет около 30 лет (по оценке АЛРОСА). Компания является мировым лидером по добыче алмазов и превосходит основных конкурентов по рентабельности операционной прибыли (36 % против 21 % у Dominion Diamond по результатам 2015 г.). В настоящее время АЛРОСА присутствует в самых перспективных районах алмазодобычи и сбывает продукцию на глобальном рынке, при этом обладает сильными технологическими компетенциями, необходимыми для дальнейшего рентабельного роста. В то же время основные алмазоносные месторождения находятся на территории Республики Саха (Якутия), присутствие мировой корпорации на региональном рынке существенно влияет на ресурсный, производственный и человеческий потенциалы региона.

В ходе проведенного исследования результатов хозяйственной деятельности предприятий алмазно-бриллиантового комплекса [2] можно выделить следующие тренды, актуальные в настоящее время:

1) доля алмазно-бриллиантового комплекса в ВРП РС (Я) растет, в 2014 г. объем алмазной продукции увеличился с 29 % до 32 %, что показывает возрастающее значение алмазодобывающей отрасли в экономике республики;

2) сокращение объемов производства алмазогранильных и ювелирных предприятий региона связано с понижением потребительской способности на мировом рынке в условиях финансового кризиса, что приводит к сокращению рабочих мест на производстве;

3) анализ структуры выплат налогов на всех уровнях бюджета отраслей алмазно-бриллиантового комплекса РС (Я) за 2014-2015 гг. показал рост НДПИ на природные алмазы.

При дальнейшем исследовании сформулирована гипотеза: уменьшение объемов добычи природных алмазов АК АЛРОСА (ПАО) в связи с истощением запасов алмазоносных месторождений на территории Якутии приведет к сокращению основных налоговых доходов региона.

Структурный анализ исполнения государственного бюджета региона

Исполнение государственного бюджета Республики Саха (Якутия) в 2015 г. проходило в непростых условиях. Волатильность курсовой динамики, неопределенность цены на нефть, возникновение риска для российской экономики в связи с усилением геополитической напряженности в мире повлияли на обеспечение сбалансированности бюджета.

По данным Министерства финансов РС (Я), в доходную часть государственного бюджета Республики Саха (Якутия) поступило 167 696,7 млн рублей, или 98 % к годовому бюджетному плану (табл. 1), в том числе:

- налоговых доходов поступило в сумме 92 291,3 млн рублей, бюджетные назначения года исполнены на 98,1 %;
- неналоговых доходов поступило в сумме 9 928,5 млн рублей при годовом плане 8 745 млн рублей, исполнение составило 113,5 %;
- безвозмездные поступления при плане 2015 г. составили 68 497,9 млн рублей, фактически поступило 65 476,9 млн рублей (95,6 %).

Расходы государственного бюджета Республики Саха (Якутия) за 2015 г. составили 171 798,7 млн рублей, или 95,8 % от уточненной сводной бюджетной росписи.

Таблица 1

Основные параметры государственного бюджета и алмазодобывающей отрасли РС (Я)

	Наименование показателя	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Бюджет РС (Я)	Доходы бюджета РС (Я), млрд. руб.	136,76	155,21	167,7
	Налоговые доходы бюджета РС (Я), млрд. руб.	57,08	76,37	92,3
	Налог на прибыль РС (Я), млрд. руб.	21,10	33,45	34,0
	НДФЛ РС (Я), млрд. руб.	14,45	17,29	18,4
	Налог на добычу полезных ископаемых, РС (Я), млрд. руб.	9,58	13,7	24,3
	Налог на добычу полезных ископаемых в виде природных алмазов, млрд. руб.	7,8	12,18	22,2
Алмазодобывающая отрасль РС (Я)	Выручка АК «АЛРОСА» по РСУ, млрд. руб.	138,22	159,17	185,27
	Прибыль до налогообложения АК «АЛРОСА», млрд. руб.	43,10	30,48	26,18
	Налог на прибыль АК «АЛРОСА», млрд. руб.	7,46	3,03	2,8

Примечание: источники [5, 6]

НДПИ как ключевой показатель налогового потенциала региона

Индекс налогового потенциала Республики Саха (Якутия) на 2015 г. составил 2,067, что по сравнению с 2014 г. больше на 5,4 % (1,962). На увеличение индекса налогового потенциала 2016 г. повлиял фактор двукратного увеличения налогового потенциала по НДПИ, что обусловлено ростом налога на добычу природных алмазов с 8 584,9 млн рублей до 18 916,2 млн рублей в связи с ослаблением курса российского рубля в 2014-2015 гг.

Вследствие роста поступлений налога на добычу полезных ископаемых в 2015 г. на 77,5 %, или на 10 644 124 тыс. рублей, по сравнению с 2014 годом удельный вес поступлений налога на добычу полезных ископаемых в структуре налоговых платежей вырос на 8,4 процентных пункта (18 % – в 2014 г., 26,4 % – в 2015 г.) [5].

В частности, за 2015 г. лишь одна алмазодобывающая компания АК АЛРОСА заплатила налог на добычу полезных ископаемых в размере 14 513 млн руб., что является 60 % от всех поступлений налога на добычу полезных ископаемых по РС (Я) (табл. 2).

Таблица 2

Исполнение государственного бюджета Республики Саха (Якутия) по доходам за 2014-2015 гг.

Показатели	Исполнение			
	2015 г.		2014 г.	
	Сумма, млн руб.	Структура, %	Сумма, млн руб.	Структура, %
Налоговые доходы, в т. ч.	92291	55,0	76378	49,2
Налог на добычу полезных ископаемых, в т. ч.	24377	26,4	13733	18,0
Налог на добычу полезных ископаемых в виде природных алмазов	22208	91,1	12182	88,7
В т. ч. уплаченный АК АЛРОСА (ПАО)	14 513	59,5	8 058	58,6

Примечание: источник [5]

Показатели, характеризующие хозяйственную деятельность алмазодобывающей отрасли, представлены в табл. 1.

Кроме налоговых выплат и обязательных платежей в бюджеты и внебюджетные фонды разных уровней (табл. 3), компания выплачивает дивиденды в бюджеты разных уровней, т. к. акционерами компании являются органы исполнительной власти.

Таблица 3

Выплаты в бюджеты разных уровней АК АЛРОСА (ПАО) за 2014-2015 гг., млн руб.

№	Наименования платежей	2014 г.	2015 г.
1.	Начислено налогов и обязательных платежей в бюджеты и внебюджетные фонды	29923,8	33469,5
2.	Общий размер выплаченных дивидендов, в том числе:	10804,5	10807,8
2.1	Федеральным органам исполнительной власти, органам исполнительной власти субъектов РФ, исполнительным органам местного самоуправления, в том числе:	8328,4	8328,4
2.1.1	Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	4755,6	4755,6
2.1.2	Министерству имущественных и земельных отношений РС (Я)	2706,6	2706,6
2.1.3	Районам (улусы) Республики Саха (Якутия)	866,2	866,2
2.2	Прочим акционерам	2468,6	2479,4

Примечание: годовой отчет АК АЛРОСА (ПАО) за 2014-2015 гг.

В органы местного самоуправления РС (Я) направляется дивидендов на сумму 866,2 млн руб. в год. В число акционеров входят 8 муниципальных районов РС (Я) (табл. 4).

Таблица 4

Дивиденды АК АЛРОСА (ПАО) в собственных доходах муниципальных районов Якутии – акционеров

Наименование муниципального района Республики Саха (Якутия)	Доля акций в АК АЛРОСА (ПАО), %	Оплачено дивидендов в МР за 2015 г., млн руб.	Собственные доходы МР за 2015 г., млн руб.	Доля дивидендов в собственных доходах МР, %
Вилуйский МР	1,0006	117,11	272,77	0,43
Мирнинский МР	1,0003	117,07	2 063,63	0,06
Анабарский МР	0,9	105,34	256,68	0,41
Верхневилуйский МР	0,9	105,34	221,82	0,47
Нюрбинский МР	0,9	105,34	355,25	0,30
Ленский МР	0,9	105,34	1 193,69	0,09
Оленекский МР	0,9	105,34	214,99	0,49
Сунтарский МР	0,9	105,34	284,11	0,37
Итого	7,4009	866,20	4 862,98	0,18

Примечание: годовой отчет АК АЛРОСА (ПАО) за 2014-2015 гг.

Мировые тренды алмазной индустрии

В перспективе до 2050 г. почти все крупные мировые алмазные месторождения, в которых добывается не менее 5 млн карат алмазов в год, в течение последних десятилетий перейдут на подземную добычу для сохранения объема добычи. Но в подземных шахтах добывается меньший объем алмазов при возрастающих эксплуатационных расходах.

К 2024 г. месторождения Зимбабве выработают свои промышленные ресурсы алмазов и страна выйдет с мирового рынка. К 2028 г. завершит добычу алмазов Австралия с месторождения Argyle, если перейдет на подземный способ добычи. Шахта Diavik в Канаде действует в качестве подземного рудника до 2023 г. Компания De Beers планирует инвестировать \$ 2 млрд, чтобы построить подземную шахту Venetia с целью увеличения срока службы шахты в 2022-2040 гг. Среди 10 крупнейших алмазных рудников в 2014 г. только шахта «Удачный» в России по-прежнему будет продуктивным в ближайшие 3 десятилетия. Эксперты Bain [9] предсказывают, что добыча алмазного производства начнет снижаться к 2019 г., с падением на 1,9 % в год (рис. 1) [9].

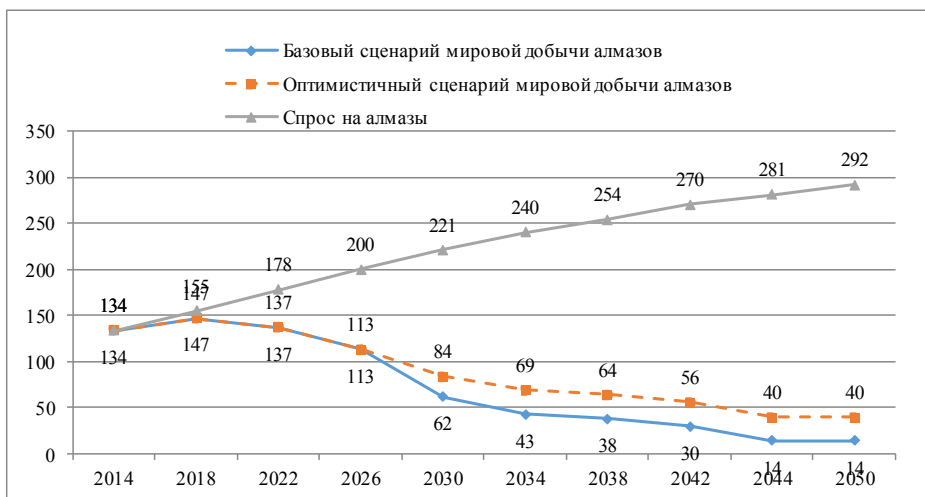


Рис. 1. Долгосрочный прогноз мировой добычи и спроса на алмазы до 2050 г.

При этом введение в эксплуатацию 15 новых месторождений не позволит возместить потребность в алмазном сырье, т. к. их введение даст прирост всего 18 млн каратов в год к 2023 г. по сравнению с добываемыми более 120 млн каратов в настоящее время на всех шахтах по всему миру. Из этих 15 новых шахт только 2 месторождения – Гриб (Россия) и Gahcho Kue (Канада) – будут в состоянии производить около 4 млн каратов в год. Месторождение Гриб (Россия) [4] имеет срок 19 лет, Gahcho Kue (Канада) имеет срок 11 лет.

Согласно оценкам устойчивый рост спроса на алмазное сырье во всем мире приведет к нехватке примерно 248 млн каратов к 2050 г. Рынок алмазного сырья имеет хорошие перспективы роста. Увеличивающийся разрыв между спросом и предложением на рынке может обеспечить стабильный рост цен на алмазное сырье со средним темпом 4,5 % в год за период с 2013 по 2023 г.

К 2050 г. в разработке останутся 9 месторождений в России и стран Африки (табл. 5). Объем добычи алмазов в России к 2050 г. сократится до 8,3 млн карат в год, что приведет к снижению прибыли компании АЛРОСА.

Таблица 5

Прогноз объемов мировой добычи алмазов в 2050 г.

Наименование месторождений	Годовая мощность, млн карат	Наименование месторождений	Годовая мощность, млн карат
Удачный (Россия)	5,0	Orapa (Botswana)*	13,0*
Мир (Россия)	2,26	Jwaneng (Botswana)*	9,09*
Архангельская (Россия)	0,85	Somiluaana (Angola)	0,08
		Debmarine Namibia	1,2
Зарница (Россия)	0,19	Cullinan (South Africa)	0,92
Итого по России	8,3	Итого другие страны	24,29

Примечание: при условии перехода на подземную добычу. Источник Grown Diamonds: Unlocking future of diamond industry by 2050. A report by Frost & Sullivan December 2014.

Планы и предпосылки к изменению динамики добычи алмазов в Якутии

Согласно долгосрочной стратегии АК АЛРОСА доля в объеме добычи предприятий группы АЛРОСА на территории Якутии в 2023 г. составит 87 % на фоне увеличения объемов добычи на Северо-Западном регионе до 13 % (табл. 6).

Таблица 6

План добычи алмазов АЛРОСА до 2023 г., млн карат

Год	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Всего, млн кт.:	34,4	36,4	36,2	38,0	39,7	39,1	39,9	41,5	41,2	41,3	40,6	41,0
В т.ч. добыча в Якутии	33,8	35,8	34,5	36,0	37,6	36,6	36,2	37,2	36,6	36,2	35,3	35,7
В т.ч. Северо-Западный регион	0,6	0,6	1,7	2,0	2,1	2,5	3,7	4,3	4,6	5,1	5,3	5,3

Примечание: стратегия развития АК АЛРОСА (ПАО), 2015 г.

Таким образом, в стратегических документах компании [7] представлена положительная тенденция роста производства и прибыльности компании до 2023 г. По итогам прогнозной оценки добычи алмазов АЛРОСА на территории Якутии определено, что с 2022 г. ожидается резкое снижение объемов добычи в среднем на 17 % в год и достигнут объема в 7,45 млн карат.

Динамика прогнозной оценки добычи алмазов АЛРОСА до 2050 г.

Наименование месторождений	Годовая мощность, млн карат	2022	2026	2030	2034	2038	2042	2046	2050
Удачный (Россия)	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Мир (Россия)	2,26	2,26	2,26	2,26	2,26	2,26	2,26	2,26	2,26
Юбилейная	9,3	9,3	9,3	9,3					
Зарница (Россия)	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19
Нюрбинская	8,3	8,3							
Айхал	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3		
Интернациональная	5,5	5,5							
Россыпи Алмазы Анабара	2,5	2,5	2,5						
Россыпи Нижне-Ленского	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5				
Нюрбинские россыпи	0,82	0,82	0,82	0,82	0,82	0,82	0,82		
Итого по Якутии	41,67	41,67	27,87	25,37	16,07	13,57	13,57	7,45	7,45
Комсомольская	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05		
Архангельская (Россия)	0,85	0,85	0,85	0,85	0,85	0,85	0,85	0,85	0,85
Итого по Северо-Западному региону	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,85	0,85
Итого по России	42,57	42,57	28,77	26,27	16,97	14,47	14,47	8,3	8,3

Заключение

Следовательно, при прогнозной оценке объемов добычи природных алмазов в России к 2050 г. объем производства АК АЛРОСА (ПАО) уменьшится до 8,3 млн карат (19 % от объема 2016 г.) за счет истощения запасов природных алмазов на территории Якутии, что следовательно приведет к сокращению основных налоговых доходов региона и кардинально повлияет на пространственную экономику, финансы [3] и социум региона. При разработке стратегий муниципальных образований необходимо привлечение представителей крупного бизнеса в регионе, что позволит в должной степени согласовать процессы стратегического планирования на уровне государства и частных субъектов хозяйствования [6].

Дальнейшей задачей исследования является разработка методики количественной прогнозной оценки поступлений налога на добычу природных алмазов в бюджет, основанной на факторном анализе.

Статья подготовлена в рамках государственного задания Министерства образования и науки России высшим учебным заведениям в части проведения научно-исследовательских работ по проекту № 26.8327.2017/БЧ.

Литература

1. Годовые отчеты АК АЛРОСА/ Официальный сайт АК АЛРОСА. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://eng.alrosa.ru/documents/annual-reports> (дата обращения: 13.05.2016).
2. Григорьева Е. Э. Влияние присутствия крупного промышленного производства на территории муниципального образования Якутии на доходность его бюджета // Актуальные проблемы, направления и механизмы развития производительных сил Севера – 2016: Материалы Пятого Всероссийского научного семинара (21-23 сентября 2016 г., Сыктывкар): в 2 ч. – Сыктывкар: ООО «Коми республиканская типография», 2016. – Ч. II. – 348 с.
3. Григорьева Е. Э. Анализ методик финансового положения муниципальных образований в ресурсных регионах // Современные научные исследования и инновации. – 2016.– № 6 (62). – С. 452-457. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://web.snauka.ru/?p=67816> (дата обращения: 27.05.2016).

4. Крюков В. А., Толстов А. В., Афанасьев В. П., Самсонов Н. Ю., Крюков Я. В. Обеспечение российской промышленности высокотехнологичной сырьевой продукцией на основе гигантских месторождений Арктики – томторского ниобий-редкоземельного и попирайского сверхтвердого абразивного материала // В сборнике: Север и Арктика в новой парадигме мирового развития. Лузинские чтения – 2016. – С. 204-206.

5. Отчет о деятельности Министерства финансов Республики Саха (Якутия) за 2014 г. / Официальный информационный портал Республики Саха (Якутия). [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://minfin.sakha.gov.ru/bjudzhet/otchetnost> (дата обращения: 12.11.2016).

6. Романова Е. Р., Филиппова Ю. А. Стратегическое планирование на региональном и муниципальном уровнях: опыт и проблемы реализации в Республике Саха (Якутия) // Вестник Северо-Восточного федерального университета им. М.К. Аммосова. Серия: Экономика. Социология. Культурология. – 2016. – № 2 (02). – С. 19-26. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://escsvfu.ru/wp-content/uploads/свободный> (дата обращения: 20.01.2017).

7. Сачкова А. Т. О перспективах участия группы «АЛРОСА» в устойчивом социально-экономическом развитии Республики Саха (Якутия) // Вестник Северо-Восточного федерального университета им. М. К. Аммосова. Серия: Экономика. Социология. Культурология. – 2017. – №1(05). – С. 25-30. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://escsvfu.ru/wp-content/uploads/свободный> (дата обращения: 17.02.2017).

8. Grown Diamonds: Unlocking future of diamond industry by 2050. A report by Frost & Sullivan December 2014. – [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.scarabaeus.li/wp-content/uploads/2015/11/Frost_Sullivan_Grown_Diamond_Impact_2050.pdf (дата обращения: 29.08.2016).

9. The Global Diamond Industry 2015: Growth Perspectives amid Short-Term Challenges. Bain & Company, Ins. 2015. p. 45. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.bain.com/publications/articles/the-global-diamond-industry-2015-growth-perspectives-amid-short-term-challenges.aspx> (дата обращения: 29.08.2016).

10. Goodman S., Bratt M., Brantberg L. Perspectives on the diamond industry. McKinsey&Company. 2014. p. 22. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.mckinsey.com/industries/metals-and-mining/our-insights/perspectives-on-the-diamond-industry> (дата обращения: 29.08.2016).

GRIGOR'EVA Elena Eduardovna,

*Candidate of Economic Sciences, Leading Researcher
Institute of Regional Economy of the North
North-Eastern Federal University.*

Prerequisites for Change in the Structure of Budgetary Revenues of the Region Based on Predictive Estimates of Natural Diamonds Reserves TILL 2050

The article provides a long-term forecast estimate of the degree of the resource potential of the diamond mining industry influencing the changes in the spatial economy and budget policy of the Sakha Republic (Yakutia). Diamond mining accounts for over 30% in the gross regional product of the Sakha Republic (Yakutia). When determining the regional impact of financial results of the diamond mining companies on the region's own revenues during the research, we formulated a hypothesis: the decrease in the volume of production of natural diamonds by ALROSA Company due to the depletion of reserves of diamond-bearing deposits in the territory of Yakutia would lead to reduction in the tax revenues basis of the region. Based on the informative-targeted analysis and content analysis of reports by international consulting agencies studying the diamond industry, the author provides an overview of the reserves and resources of diamond deposits in the territory of Yakutia, as well as an analysis of the long-term diamond mining prospects. Using the methods of horizontal (temporary) and vertical (structural) analysis, the structure of the state budget of the Sakha Republic (Yakutia) is determined. It is revealed that the volatility of the exchange rate dynamics has a dual effect on the revenue side of the budget. On the one hand, a decrease in revenues from hydrocarbon production, on the other hand, an increase in the tax on the extraction of natural diamonds due to the weakening of the Russian ruble.

The article gives a preliminary assessment of the impact of tax revenues into the regional budget from diamond mining on the economy, finance and society of municipalities and the Sakha Republic (Yakutia) as a whole. The further task of the research is developing of methodology for quantitative forecasting of the revenues in the form of the tax on the extraction of natural diamonds into the budget, based on the factor analysis.

Keywords: tax revenues, structure, tax on mining, diamond mining, forecast, reserves, analysis, approach, enterprise, complex.

The article was supported by the Ministry of Education and Science of the Russian Federation within the bounds of the research activities on the research project No. 26.8327.2017/BP.

References

1. Godovye otchety AK ALROSA [Annual reports of AK ALROSA]. Ofitsial'nyi sait AK ALROSA. [online] Available at: <http://eng.alrosa.ru/documents/annual-reports/> - [archived in WebCite](accessed 13.05.2016).
2. Grigor'eva E.E. Vlianie prisutstviia krupnogo promyshlennogo proizvodstva na territorii munitsipal'nogo obrazovaniia Iakutii na dokhodnost' ego biudzheta [Influence of the presence of large industrial production on the territory of the municipality of Yakutia on the profitability of its budget]. Aktual'nye problemy, napravleniia i mekhanizmy razvitiia proizvoditel'nykh sil Severa – 2016: Materialy Piatogo Vserossiiskogo nauchnogo seminaru Syktyvkar, OOO «Komi respublikanskaia tipografiia», 2016, vol. II, pp.304-310. (In Russ.)
3. Grigor'eva E.E. Analiz metodik finansovogo polozheniia munitsipal'nykh obrazovaniu v resursnykh regionakh [Analysis of methods of financial position of municipalities in resource regions]. Sovremennye nauchnye issledovaniia i innovatsii. 2016, no. 6 (62), pp. 452-457. [online] Available at: <http://web.snauka.ru/?p=67816> [archived in WebCite] (accessed 27.05.2016). (In Russ.)
4. Kriukov V.A. and Tolstov A.V. and Afanas'ev V.P. and Samsonov N.Iu. and Kriukov Ia.V. Obespechenie rossiiskoi promyshlennosti vysokotekhnologichnoi syr'evoi produktsiei na osnove gigantских mestorozhdenii Arktiki – tomtorskogo niobii-redkozemel'nogo i popigaiskogo sverkhverdого абразивного материала [Providing Russian industry with high-tech raw materials on the basis of giant deposits of the Arctic – the Tomcorsky niobium-rare earth and popigai superhard abrasive material]. V sbornike: Sever i Arktika v novoi paradigme mirovogo razvitiia. Luzinskie chteniia. 2016, pp. 204-206. (In Russ.)
5. Otchet o deiatel'nosti Ministerstva finansov Respubliki Sakha (Iakutiia) za 2014 g. [Report on the activities of the Ministry of Finance of the Republic of Sakha (Yakutia) for 2014]. Ofitsial'nyi informatsionnyi portal Respubliki Sakha (Iakutiia). [online] Available at: <https://minfin.sakha.gov.ru/bjuzhjet/otchetnost.> – [archived in WebCite](accessed 30.05.2016). (In Russ.)
6. Romanova E.R., Filippova Iu.A. Strategicheskoe planirovanie na regional'nom i munitsipal'nom urovniakh: opyt i problemy realizatsii v Respublike Sakha (Iakutiia) [Strategic planning at the regional and municipal levels: experience and problems of implementation in the Republic of Sakha (Yakutia)]. Vestnik Severo-Vostochnogo federal'nogo universiteta im. M. K. Ammosova. Serii: Ekonomika. Sotsiologiya. Kul'turologiya. 2016. No.2(02). pp. 19-26. [online] Available at: <http://escsvfu.ru/wp-content/uploads/svobodnyi.> – [archived in WebCite](accessed 20.01.2017). (In Russ.)
7. Sachkova A.T. O perspektivakh uchastiia gruppy «ALROSA» v ustoichivom sotsial'no-ekonomicheskom razvitiu Respubliki Sakha (Iakutiia) [About perspectives of the ALROSA Group's participation in the sustainable social and economic development of the Sakha Republic (Yakutia)]. Vestnik Severo-Vostochnogo federal'nogo universiteta im. M. K. Ammosova. Serii: Ekonomika. Sotsiologiya. Kul'turologiya. 2017. No.1(05). pp.25-30. [online] Available at: <http://escsvfu.ru/wp-content/uploads/svobodnyi.> – [archived in WebCite](accessed 17.02.2017). (In Russ.)
8. Grown Diamonds: Unlocking future of diamond industry by 2050. A report by Frost & Sullivan December 2014. [online] Available at: http://www.scarabaeus.li/wp-content/uploads/2015/11/Frost_Sullivan_Grown_Diamond_Impact_2050.pdf – [archived in WebCite](accessed 29.08.2016).
9. The Global Diamond Industry 2015: Growth Perspectives amid Short-Term Challenges. Bain & Company, Ins, 2015, p. 45. [online] Available at: <http://www.bain.com/publications/articles/the-global-diamond-industry-2015-growth-perspectives-amid-short-term-challenges.aspx> – [archived in WebCite](accessed 29.08.2016).
10. Goodman S. and Bratt M. and Brantberg L. Perspectives on the diamond industry. McKinsey&Company, 2014, p. 22. [online] Available at: <http://www.mckinsey.com/industries/metals-and-mining/our-insights/perspectives-on-the-diamond-industry> – [archived in WebCite] (accessed 29.08.2016).

ГРИГОРЬЕВА Елена Эдуардовна – кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник Института региональной экономики Севера СВФУ им. М.К. Аммосова
E-mail: elena.grigoreva80@mail.ru

GRIGORYEVA Elena Eduardovna – Candidat of Sciences in Economics, Leading Researcher Institute of Regional economy of the North, North-Eastern Federal University named after M. K. Ammosov.